

# БЕЗ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА ИНЖЕНЕРНЫЕ СЕТИ МОДЕРНИЗИРОВАТЬ НЕ УДАСТСЯ

О проблемах реформирования и модернизации городских сетей водоснабжения и канализации в контексте ЖКХ мы беседуем с доктором технических наук, профессором, генеральным директором ООО «Компания ИНКО» О. А. ПРОДОУСОМ.

— Олег Александрович, какова сейчас ситуация с обеспечением качества и долговечности трубопроводов и сопутствующего инженерного оборудования в Санкт-Петербурге?

— Все муниципальные образования сейчас обязаны проводить тендерную оценку того, что они покупают. Однако если посмотреть, как проводятся эти тендеры, приходится признать, что тендерные комиссии отдают предпочтение прежде всего самым дешевым предложениям. А на качество и эксплуатационные свойства продукции никто не обращает внимания. Как же без учета этих важнейших критериев можно закупать оборудование для таких ответственных и сложных инженерных сооружений, как трубопроводы для водоснабжения или систем канализации, ориентируясь только на минимальную цену закупки? Но действующий Федеральный закон № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» должны исполнять все предприятия ЖКХ. Поэтому исполнить закон, не имея критериев тендерной оценки продукции, просто невозможно.

— Очевидно, встает вопрос, как зафиксировать приоритетность качественных критериев при тендерной политике?

— На память сразу приходит практика из советского прошлого, когда «значок» знака качества у продукции позволял рассчитывать на должный эффект от ее применения. Вот если нынешняя власть дойдет, в конце концов, до этого, то будет реальная польза. Возникает, правда, вопрос, кому и какой инстанции можно было бы доверить присвоение продукции подобного статуса. Сейчас осталось очень мало квалифицированных специалистов в области водоснабжения и канализации, способных грамотно разработать необходимые критерии качества. Поэтому сейчас в каждом регионе все решается в индивидуальном порядке — как решили, так и будет. Выбирают организацию, предлагающую минимальную цену, а потом удивляются, что победитель тенде-



О. А. ПРОДОУСО

ра при выполнении заказа не учел предъявленных требований; задним числом выясняется, что продукция отвергнутых соискателей была на порядок выше качеством. По факту получается, что время потеряно, деньги потрачены, а задача не решена. Поэтому, на мой взгляд, в качестве основного критерия необходимо ввести характеристику, учитывающую соотношение срока службы и качества продукции. Например, сейчас у большинства производителей запорной арматуры в Европе последняя находится примерно в одном ценовом диапазоне, при этом на одну и ту же продукцию гарантия составляет 12 месяцев, но есть арматура и с иным сроком гарантии — 10 лет и более. Аналогичная ситуация и с полиэтиленовыми трубами. Спрашивается, почему не учитывать очевидные преимущества по срокам гарантии при проведении тендера? Происходят странные вещи. Когда мы обратились к одному из региональных покупателей с предложением приобрести долговечную арматуру, нам дали понять, что им это не надо, так как гораздо интереснее «осваивать» бюджетные деньги за счет многократных замен вышедших из строя трубопроводов и арматуры. К сожалению, и многим производителям выгодно поддерживать спрос за счет увеличения оборачиваемости своей продукции — по принципу «чем быстрее выйдет из строя, тем больше продадим взамен». К сожалению, это общая тенденция. Кстати, ряд европейских компаний ориентируется на размещение производства в развивающихся странах с дешевой рабочей силой. А потом такая «одноразовая» продукция попадает на россий-

ский рынок. Но ведь на целый ряд позиций, связанных с энергоемкими областями, в ответственных сегментах отрасли совершенно недопустимо устанавливать оборудование, например, насосное, с гарантией в 1 год. Это чревато катастрофическими последствиями. Поэтому те, кто это допускает, или не понимают этого в силу своей профнепригодности, или преследует корыстные цели откровенно коррупционного свойства.

— Возможно ли в таком случае надеяться на успех мероприятий по модернизации в сфере ЖКХ?

— Вопросами реформирования ЖКХ я занимаюсь уже много лет и могу ответственно заявить, что успеха здесь ожидать не придется до тех пор, пока власти не поймут одной простой вещи — нельзя только «латать дыры», нужен комплексный подход с оценкой последствий использования той или иной продукции. Простая аналогия с текущими кровлями и падающими на головы горожан сосульками: если бы взяли и комплексно отремонтировали крыши, для начала хотя бы в одном районе города, стала бы понятна модель действий для модернизации крыш в масштабе всего города. Тот же подход применим и для инженерных сетей. Составляется комплексный график работ по замене как внутренних, так и наружных сетей, и после реализации сразу станет виден результат, но для этого должен быть только один заинтересованный хозяин. При этом упрощается и контроль над расходованием средств и проведением тендеров. Пока же в городском правительстве на наше предложение по замене изношенных внутренних трубопроводов старого фонда на долговечные из композитных материалов нам ответили, что подумают — и думают уже около 10 лет. А ведь стояк в доме меняется всего за несколько часов, так как специальные трубы монтируются по модульному принципу. Технологии давно разработаны и освоены, цены разумные — сделай и живи спокойно, долго и счастливо. Но это во властных структурах никому не нужно, там даже не реагируют на предложения специалистов. Реформа ЖКХ к тому же осложняется и тем, что системы жизнеобеспечения очень сложны и ответственны. В этой отрасли работает большое количество людей, являющихся одновременно и потребителями воды



и услуг. В отечественных водоканалах, например, заняты тысячи сотрудников, а в г. Хельсинки, в Финляндии, все перекачивающие насосные станции системы канализации благодаря их полной автоматизации обслуживают всего 8 специалистов. Чтобы приблизиться к подобной эффективности работы, у нас сначала должна быть составлена техническая программа реформирования ЖКХ. Важна последовательность этапов работ. Начинать надо не с очистных сооружений, а с самой удаленной точки — там, где потребитель открывает кран с водой. Иначе получается, что очистные сооружения модернизировали, а по старым ржавым трубам вода загрязняется вторичными загрязнениями, которые поступают в организм потребителей.

#### — Как обстоят дела с внедрением прогрессивных технологий по ремонту инженерных сетей, их мониторингу?

— Наружные сети водопровода и канализации уже десятилетиями ремонтируются бестраншейными способами — все отработано и успешно применяется в Санкт-Петербурге с 1992 г. Техника, правда, импортная, и вряд ли в обозримом будущем появятся отечественные аналоги. При этом любые работы по модернизации сетей должны базироваться на результатах их внутреннего мониторинга, включая технический аудит, который предусматрива-

ет и паспортизацию утечек, и телевизионное обследование внутреннего состояния труб, а также наведение порядка в исполнительной документации за счет сканирования и трассоискания сетей. Отдельный важный аспект — эффективная теплоизоляция труб системы теплоснабжения. В качестве ориентира я бы отметил скандинавский опыт, например, продукцию финской компании «КВХ ПАЙП», теплоизолированные полиэтиленовые трубы которой успешно используются и у нас, и во всем цивилизованном мире. Следующий аспект — нормативная документация и стандарты. Их совершенствование и обновление, а также гармонизация с европейскими нормативами затрудняется дефицитом квалифицированных кадров, а также преподавателей в высших учебных заведениях. У нас продолжают обучать по устаревшим программам, не учитывая появление прогрессивных новых материалов и технологий. Чтобы готовить современных специалистов, преподаватели сами должны не отставать от последних достижений отрасли. На Западе это удается за счет того, что пре-

подаватели совмещают свой труд в вузах с работой в производственных компаниях и на практике используют технологии, о которых читают лекции студентам. Этот процесс оформлен законодательно, причем не менее 40% месячного времени преподаватель вуза должен консультировать производственные фирмы, иначе ему не позволят преподавать.

#### — За счет чего, на Ваш взгляд, можно все-таки добиться прогресса в вопросах модернизации инженерных сетей и ЖКХ?

— Факторов, конечно, много, но главным условием я бы назвал комплексный подход в решении как технических, так и управленческих вопросов. Система менеджмента должна максимально эффективно использовать современные технические достижения в отрасли, добиваясь объективно оптимального баланса между высоким качеством, долговечностью и разумной обоснованной ценою материалов, технологий и выполненных работ.

Беседовал Андрей РИККИНЕН

