

# ХАРАКТЕРИСТИКА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

Комитетом инновационных технологий в строительстве Национального объединения строителей (далее Комитет НОСТРОЙ) разработаны Методические рекомендации по оценке инноваций в строительстве.

В своей работе авторы рекомендаций опирались на научные работы, исследования в области инновационной деятельности и комплексной оценки эффективности инноваций, проведенные российскими учеными [1]-[8].

В международной и российской практике существует множество подходов к оценке эффективности инноваций, но все они не могут считаться универсальными и должны применяться дифференцированно в зависимости от целей использования объектов интеллектуальной собственности.

Экономическая эффективность Инновационного проекта характеризуется системой показателей и единых методических принципов, установленных в [1].

Серьезный анализ по теме Инновационного проекта сделан Г.Б. Шпак [3].

Основные элементы Инновационного проекта представлены в работе [4].

В зависимости от вида проекта в его реализации могут принимать участие десятки организаций. Участников Инновационного проекта принято объединять в группы в зависимости от выполняемых ими функций.

Согласно учебнику В.Г. Медынского [2] инновационный проект выделяют по уровню научно-технической значимости:

- модернизационный, когда конструкция прототипа или базовая технология кардинально не меняются;
- новаторский, когда конструкция нового изделия отличается от прежнего (добавлением новых качеств);



- опережающий, когда конструкция основана на опережающих технических решениях, ранее нигде не применявшихся;

- пионерный, когда появляются ранее не существовавшие материалы, конструкции, технологии, выполняющие прежние и даже новые функции.

По масштабности решаемых задач Инновационные проекты согласно [3] подразделяются на:

- монопроекты, выполняемые одной организацией или даже одним подразделением; отличаются постановкой однозначной инновационной цели, осуществляются в жестких временных и финансовых рамках, требуется координатор или руководитель проекта;

- мультипроекты, объединяющие множество монопроектов (несколько десятков), направленных на достижение сложной инновационной цели, требуется координационное подразделение;

- мегапроекты — многоцелевые комплексные программы, объединяющие ряд мультипроектов и сотни монопроектов, связанных между собой одним деревом целей; требуют централизованного финансирования и руководства из координационного центра. На основе мегапроектов могут достигаться такие инновационные цели, как техническое перевооружение отрасли, решение региональных и федеральных про-

блем конверсии и экологии и т.п. Формирование и реализации мегапроектов могут потребовать объединения усилий ряда отраслей, регионов, финансово-промышленных групп и крупных корпораций.

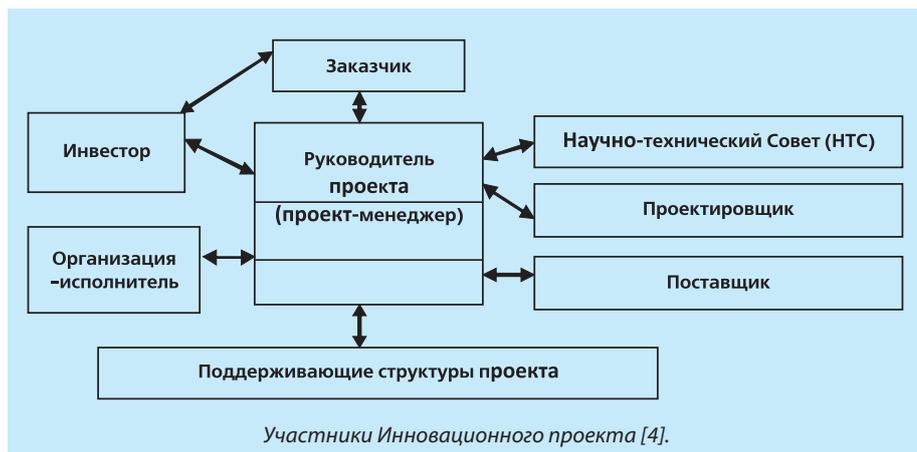
Формирование Инновационных проектов для решения важнейших научно-технических проблем обеспечивает:

- комплексный, системный подход к решению задачи;
- количественную конкретизацию целей научно-технического развития;
- непрерывное сквозное управление процессами создания, освоения, производства и потребления инноваций;
- обоснованный выбор путей наиболее эффективной реализации целей проекта;
- сбалансированность ресурсов, необходимых для реализации инновационного проекта;
- межведомственную координацию и эффективное управление сложным комплексом работ по проекту.

Управление Инновационными проектами можно рассматривать с трёх позиций:

- как систему функций (организация, планирование, контроль, мотивация);
- как процесс принятия управленческих решений;
- как организационную систему [4].

В связи с этим под управлением Инновационным проектом следует понимать процесс принятия и реализации управленческих решений, связанных с определением целей, организационной структуры, планированием мероприятий и контролем над ходом их выполнения, направленных на реализацию инновационной идеи.

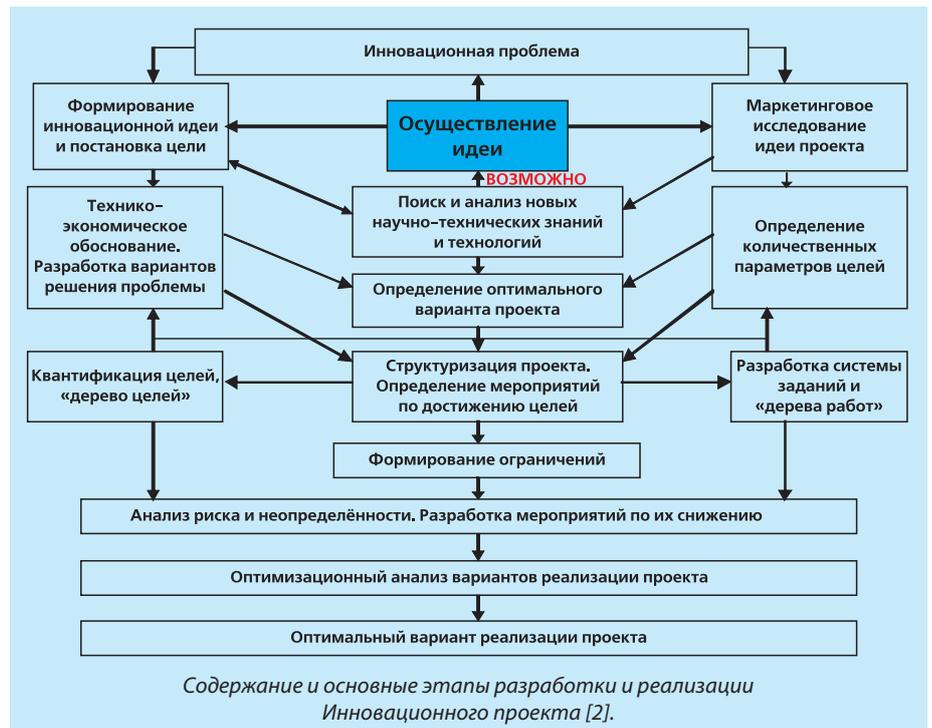


Обобщённо цикл управления можно представить двумя стадиями: разработка Инновационного проекта и управление его реализацией. На первой стадии определяются цели проекта, ожидаемые конечные результаты, даётся оценка конкурентоспособности и перспективности результатов, возможного эффекта, формируется состав заданий и комплекс мероприятий проекта, осуществляется планирование и оформляются проекты. На второй стадии выбираются организационные формы управления, решаются задачи измерения, прогнозирования, оценки складывающейся оперативной ситуации по достижению результатов, затратам времени, ресурсов, анализу и устранению причин отклонения от разработанного плана, коррекция плана, применению системы мотивации.

Важной составной частью управления реализацией проектов является контроль над ходом реализации. Контроль целесообразно осуществлять по трём направлениям:

- по качеству: должны соблюдаться требования целевого назначения проекта и его выходные характеристики;
- по стоимости: необходимо соблюдать бюджетные требования, расходы должны быть по возможности минимизированы;
- по времени: проект должен быть выполнен в требуемые сроки.

Инновационный проект, являясь разновидностью инвестиционных проектов, имеет ряд отличительных особенностей. Целью любого инновационного проекта является создание новшества. Проект отличается как высокой степенью неопределённости, так и малой предсказуемостью ряда параметров, а следовательно, носит рискованный характер. Как правило, инновационные проекты более продолжительны по срокам. Эти особенности определяют



необходимость тщательной экспертизы и оценки Инновационных проектов при открытии финансирования [3].

В рамках Рекомендаций Комитета НОСТРОЙ разработан Регламент рассмотрения Инновационных проектов (далее – Регламент), предусматривающий комплексную экспертизу. На выходе настоящей экспертизы будет выдаваться сертификат соответствия и Решение о рекомендации инвесторам Инновационного проекта. Все эти материалы подготовлены согласно Резюме перспективных направлений комитета инновационных технологий в строительстве [9] и решений Комитета НОСТРОЙ согласно протоколов заседаний (<http://www.nostroy.ru/>).

Рекомендации предлагают основные подходы к этому процессу через комплекс взаимосвязанных процедур экспертизы Иннова-

ционного проекта системного характера.

Необходимо напомнить, что форма подтверждения соответствия — это определенный порядок документального удостоверения соответствия продукции или иных объектов, процессов проектирования (включая изыскания), производства, строительства, монтажа, наладки, эксплуатации, хранения, перевозки, реализации и утилизации, выполнения работ или оказания услуг требованиям технических регламентов, положениям стандартов или условиям договоров.

Приглашаем все заинтересованные структуры к участию в настоящих мероприятиях для подтверждения соответствия Инновационных проектов своему предназначению. ●

**Н. П. ЧЕТВЕРИК, руководитель Совета Ассоциации независимых испытательных строительных лабораторий**

#### Литература:

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов. 2-я редакция. – М., 1999.
2. Медынский В. Г. Инновационный менеджмент [Текст]. Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2002.
3. Шпак Г.Б. Инновационный менеджмент [Текст]. Учебное пособие. ГОУ ВПО «Хабаровская государственная академия экономики и права». – Хабаровск: 2005.
4. Завлин П. Н., Казанцев А. К., Миндели Л.Э. Инновационный менеджмент [Текст]. Справочное пособие. – М.: ЦИСН, 1998.
5. Гашидов Г. С., Колосов В. Г., Османов Н. О. Основы инноватики и инновационной деятельности [Текст]. – СПб.: «Политехника», 2000.
6. Жихор Е.Б. Оценка эффективности инновационных проектов предприятий [Текст]. Автореферат диссертации. – Харьков: ХПИ, 2002.
7. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов [Текст]. – М.: «Финансы и статистика», 1998.
8. Завлин П.Н., Васильев А.В. Оценка эффективности инноваций [Текст]. – СПб.: «Бизнес-пресса», 1998.
9. Резюме перспективных направлений развития подкомитета по техническому регулированию комитета инновационных технологий в строительстве [Текст]. (<http://www.nostroy.ru/>).
10. Н.П.Четверик, И. Ю. Грунин, Х. М. Ханухов, Л. М. Пироцкая, А. А. Шляпников, А.А. Деревянко. Методические рекомендации по оценке эффективности инноваций в строительстве [Текст]. – М: Комитет инновационных технологий в строительстве НОСТРОЙ (<http://www.nostroy.ru/>), 2011.